

**INVITATION TO ATTEND THE ANNUAL GENERAL  
ASSEMBLY MEETING OF NATIONAL CENTRAL  
COOLING COMPANY PJSC (TABREED)**

The Board of Directors of National Central Cooling Company PJSC (**Tabreed** or the **Company**) invites the shareholders to attend the annual general assembly meeting, on Wednesday 25 March 2026 at 1:00pm (UAE time). Shareholders may attend either in **person** at the headquarters of the Company located in Masdar City, Abu Dhabi or **virtually** through an electronic link. The electronic link for the meeting will be sent to the shareholders via SMS or email following registration of their attendance (for details on how to register please see Note 1 below). Shareholders will meet to consider the following agenda items:

**Firstly: Authorise the chairman of the annual general assembly to appoint a secretary to the meeting and a vote collector.**

**Secondly: Special Resolution agenda item**

To authorise the Board of Directors of the Company to issue additional non-convertible (into shares) perpetual (that is having no fixed maturity date) or non-perpetual (that is having a fixed maturity date) bonds, sukuk and/or similar instruments (whether directly or through a special purpose vehicle) in one or more tranches in an outstanding nominal amount not exceeding USD 2 billion (or the equivalent thereof in other currencies) in any jurisdiction at any time and to authorise the Board of Directors of the Company to determine and agree on the date of issuance, the amount within the approved limit, offering mechanism, transaction structure and other terms and conditions of any such issuance(s),

**دعوة لحضور اجتماع الجمعية العمومية السنوي  
للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. (تبريد)**

يسر مجلس إدارة الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. (تبريد أو الشركة) دعوة السادة المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العمومية السنوي وذلك في تمام الساعة الواحدة ظهرًا من يوم الأربعاء الموافق 25 مارس 2026، شخصياً في المركز الرئيسي للشركة في مدينة مصدر، أبوظبي وذلك أو عن بعد عن طريق استخدام تقنية الحضور عن بعد من خلال استخدام رابط لحضور الاجتماع الذي سيتم إرساله إلى المساهمين عبر الرسائل القصيرة أو البريد الإلكتروني بعد تسجيل حضورهم (حول تفاصيل كيفية التسجيل، الرجاء مراجعة الملاحظة رقم 1 أدناه) وهذا لتمكين المساهمين من مناقشة جدول الأعمال والتصويت على كل قرار بشكل مباشر أثناء انعقاد الاجتماع الذي سينظر في جدول الأعمال التالي:

**أولاً: تفويض رئيس اجتماع الجمعية العمومية بتعيين مقررًا للاجتماع وجامع للأصوات.**

**ثانياً: الموضوعات التي تحتاج لقرار خاص**

تفويض مجلس إدارة الشركة بإصدار سندات اضافية غير قابلة للتحويل (إلى أسهم) دائمة (أي ليس لها تاريخ استحقاق محدد) أو غير دائمة (أي لها تاريخ استحقاق محدد) وصكوك و/أو أدوات مماثلة (سواء بشكل مباشر أو من خلال شركة ذات أغراض خاصة) في دفعة واحدة أو أكثر بمبلغ اسمي إجمالي لا يتجاوز 2 مليار دولار أمريكي (أو ما يعادله بعملات أخرى) في أي ولاية قضائية في أي وقت وتفويض مجلس إدارة الشركة بتحديد الموافقة على تاريخ الإصدار والمبلغ ضمن الحد المعتمد وآلية العرض وهيكل المعاملة والشروط والأحكام الأخرى لأي إصدار (إصدارات) من هذا القبيل، شريطة أن يتم إجراء أي إصدار من هذا القبيل وفقاً للأحكام المعمول بها في المرسوم بقانون اتحادي

provided that any such issue is undertaken in compliance with the applicable provisions of Federal Decree Law No. 32 of 2021 concerning Commercial Companies (as amended from time to time) and any regulations or guidelines issued by any governmental or regulatory authority pursuant to such law and after obtaining any approvals which may be required from the relevant competent regulatory authorities from time to time.

رقم 32 لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية (كما يتم تعديله من وقت لآخر) وأي لوائح أو إرشادات صادرة عن أي جهة حكومية أو تنظيمية بموجب هذا القانون وبعد الحصول على أي موافقات قد تكون مطلوبة من السلطات التنظيمية المختصة ذات الصلة من وقت لآخر.

### Thirdly: Ordinary resolutions agenda items:

### ثالثاً: المواضيع التي تحتاج إلى قرار عادي

1. Consider and approve the Board of Directors' report on the Company's activity and its financial position for the financial year ended 31 December 2025.
2. Consider and approve the auditor's report for the financial year ended 31 December 2025.
3. Consider and approve the Company's balance sheet and profit and loss account for the financial year ended 31 December 2025.
4. Consider and approve the recommendation of the Board of directors concerning a cash dividend distribution of 6.5 fils per share representing AED 184.9 million for the second half of the financial year ended 31 December 2025 to bring the total cash dividend for the year ended 31 December 2025 to AED 369.9 million equivalent to 13.0 fils per share or 13% of the Company's share capital.
5. Discharge the members of the Board of Directors from liability for the financial year ended 31 December 2025 or dismiss them and file claim against them.
6. Discharge the auditors from the liability for the financial year ended 31 December 2025

- (1) سماع تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة وعن مركزها المالي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتصديق عليه.
- (2) سماع تقرير مدقق الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتصديق عليه.
- (3) مناقشة الميزانية العمومية للشركة وحساب الأرباح والخسائر عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 والتصديق عليهما.
- (4) النظر في مقترح مجلس إدارة الشركة بشأن توزيع أرباح نقدية على المساهمين بقيمة 6.5 فلس للسهم الواحد ما يمثل 189.9 مليون درهم، عن النصف الثاني من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 لينتج عن ذلك إجمالي أرباح نقدية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بواقع 369.9 مليون درهم بما يعادل 13.0 فلس للسهم الواحد أو 13% من رأس مال الشركة.
- (5) إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من المسؤولية عن أعمالهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أو عزلهم ورفع دعوى المسؤولية عليهم حسب الأحوال.
- (6) إبراء ذمة مدققي الحسابات من المسؤولية عن أعمالهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أو

- |   |   |
|---|---|
| or dismiss them and file claim against them.  | عزلهم ورفع دعوى المسؤولية عليهم حسب الأحوال.  |
| 7. Approve the Board of Directors remuneration for the financial year ended 31 December 2025. | (7) الموافقة على مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. |
| 8. Appoint the auditors for the financial year 2026 and determine their fees.                 | (8) تعيين مدققي الحسابات وتحديد أتعابهم للسنة المالية 2026.                             |
| 9. Approve the Board Membership Policy.   | (9) الموافقة على سياسة العضوية لمجلس إدارة الشركة.                                      |
| 10. Approve the Dividends Distribution Policy   | (10) الموافقة على سياسة توزيع الأرباح للشركة.   |
| 11. Elect nine members to the Board of Directors of the Company for a term of three years.    | (11) انتخاب تسعة أعضاء لمجلس إدارة الشركة لمدة ثلاث سنوات.                              |

#### **Notes:**

#### **ملاحظات:**

- |  |  |
|--|--|
| 1. At the direction of the Capital Market Authority, the Company's shareholders who will attend the general assembly virtually should register their attendance electronically to be able to vote on the items of the general assembly. Registration is open from 1:00pm on Tuesday 24 March 2026 and closes at 1:00pm on Wednesday 25 March 2026. For electronic registration, please visit the following website: <a href="http://www.smartagm.ae">www.smartagm.ae</a> . Holders of proxies must send a copy of their proxies to the email address <a href="mailto:is@bankfab.com">is@bankfab.com</a> with their names and mobile numbers to receive text messages for registration. | 1. بناء على توجيهات هيئة سوق المال، على مساهمي الشركة الذين سيحضرون الاجتماع عن بعد تسجيل الحضور للتمكن من التصويت على بنود الجمعية العمومية إلكترونياً. يفتح باب التسجيل اعتباراً من الساعة الواحدة من ظهر يوم الثلاثاء 24 مارس 2026 ويتم إغلاق التسجيل في تمام الساعة الواحدة من ظهر يوم الأربعاء 25 مارس 2026. بالنسبة للتسجيل الإلكتروني، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني التالي: <a href="http://www.smartagm.ae">www.smartagm.ae</a> ويجب على حاملي التوكيلات إرسال نسخة من التوكيلات على عنوان البريد الإلكتروني <a href="mailto:is@bankfab.com">is@bankfab.com</a> مع الاسم ورقم الهاتف المتحرك لاستلام رسائل نصية للتسجيل. |
| 2. Any shareholder entitled to attend the general assembly meeting may delegate any person (other than a member of the Board of Directors, employees of the Company, a broker or employees of such broker) under a special written proxy. In such capacity, no proxy may represent a number of shareholders who hold more than 5% of the shares in the capital of the  | 2. يجوز لمن له حق حضور الجمعية أن ينيب عنه من يختاره من غير أعضاء مجلس الإدارة أو العاملين بالشركة أو شركة الوساطة أو العاملين بها بمقتضى توكيل خاص ثابت بالكتابة ويجب ألا يكون الوكيل لعدد من المساهمين حائزاً بهذه الصفة على أكثر من (5%) خمسة بالمائة من رأس مال الشركة، ويمثل  |

Company. Persons of incomplete capacity or incapability shall be represented by their legal representatives (provided that the requirements set forth in items 1 and 2 of Article (40) of Chairman of Authority's Board of Directors' Decision no. (3/R.M) of 2020 concerning the Approval of Public Joint Stock Companies Governance Guide are taken into account). Shareholders may review the disclosure posted on the Company's page at Dubai Financial Market in respect of the requirements to be adopted to approve a proxy.

3. The passing of a special resolution requires the consent of shareholders representing not less than three quarters of the shares represented at the meeting.
4. A corporate person may delegate a representative or those in charge of its management pursuant to a resolution of its board of directors or its equivalent to represent such corporate person in the general assembly of the Company. The delegated person shall have the powers as determined in the delegating resolution.
5. Shareholders registered in the shareholders register on 24 March 2026 shall be entitled to vote in the general assembly meeting.
6. The meeting of the general assembly shall not be valid unless attended by shareholders who hold or represent by proxy at least (50%) of the Company's share capital. In case quorum is not reached in the first meeting, the second meeting shall be convened on 7 April 2026 at the same time and place and the proxies issued for the first meeting shall be valid. The second meeting shall be valid if attended by at least one shareholder.
7. Shareholders registered in the shareholders

ناقصي الأهلية وفاقديها النائبون عنهم قانوناً. (على أن يتم مراعاة الاشتراطات الواردة بالبندين 1 و 2 من المادة رقم (40) من قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر.م) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة) ويمكنكم الاطلاع على الإفصاح المنشور على صفحة الشركة على موقع السوق الإلكترونية بشأن الإجراءات الواجبة لاعتماد التوكيل.

3. القرار الخاص هو القرار الصادر بأغلبية أصوات المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن ثلاثة أرباع الأسهم الممثلة في اجتماع الجمعية العمومية للشركة.
4. يجوز لأي شخص إعتباري أن يفوض أحد ممثليه أو القائمين على إدارته بموجب قرار من مجلس إدارته أو من يقوم مقامه، ليمثله في الجمعية العمومية للشركة، ويكون للشخص المفوض الصلاحيات المقررة بموجب قرار التفويض.
5. يكون مالك السهم المسجل في يوم 24 مارس 2026 هو صاحب الحق في التصويت في الجمعية العمومية.
6. لا يكون انعقاد الجمعية العمومية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يملكون أو يمثلون بالوكالة ما لا يقل عن (50%) من رأسمال الشركة، فإذا لم يتوافر هذا النصاب في الاجتماع الأول فسيتم عقد الاجتماع الثاني يوم 7 أبريل 2026 في نفس الزمان والمكان وتكون التوكيلات الصادرة للاجتماع الأول سارية المفعول، ويعتبر الاجتماع الثاني صحيحاً إذا حضره مساهم واحد على الأقل.
7. يكون صاحب الحق في الأرباح هو مالك السهم

register on 6 April 2026 shall be entitled to receive the dividends if the quorum is achieved on 25 March 2026, and shareholders registered in the shareholders register on 17 April 2026 shall be deemed to be entitled to receive the dividends if the general assembly is held on 7 April 2026.

المسجل في يوم 6 أبريل 2026 وذلك في حال انعقاد الاجتماع في يوم 25 مارس 2026. ويكون صاحب الحق في الأرباح هو مالك السهم المسجل في يوم 17 أبريل 2026 في حال انعقاد الاجتماع في 7 أبريل 2026.

8. Shareholders are required to update their contact details at the Dubai Financial Market to ensure that dividends are delivered properly. Dividends will be distributed through the Dubai Financial Market.

8. على السادة المساهمين تحديث بيانات الاتصال الخاصة بهم لدى سوق دبي المالي لضمان استلام الأرباح التي ستوزع بواسطة سوق دبي المالي.

9. The meeting will be recorded. Shareholders are entitled to discuss the items listed in the agenda and ask questions to the Board of the Directors and the auditors of the Company.

9. ستقوم الشركة بتسجيل وقائع الاجتماع ويحق للمساهمين مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية العمومية وتوجيه الأسئلة إلى مجلس الإدارة ومدقق الحسابات.

10. The Company's consolidated financial statements for the year ended 31 December 2025 is available via the Dubai Financial Market website and the Company's website: [Financial Statements - Tabreed](#)

10. تم الإفصاح عن البيانات المالية الموحدة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بالموقع الإلكتروني لسوق دبي المالي كما تم نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة

[Financial Statements - Tabreed](#)

11. The Integrated Report of the Company will be available via the Company's page on the Dubai Financial Market website and the Company's website from 15 March 2026.

11. سيتم إتاحة التقرير المتكامل للشركة في صفحة الشركة على موقع سوق دبي المالي وعلى موقع الشركة في يوم السبت الموافق لـ 15 مارس 2026.

12. The Shareholders can view and download the Investors Rights Guidelines on the Capital Market Authority's website through the following link  
<https://www.sca.gov.ae/en/regulations/minority-investor-protection.aspx>

12. يمكن للمساهمين الاطلاع على دليل حقوق المساهمين على موقع الهيئة الرسمي

<https://www.sca.gov.ae/en/regulations/minority-investor-protection.aspx>

To the Chairman of National Central Cooling

ش.م.ع. (تبريد) المحترم  
تحية طيبة وبعد،

Company PJSC (Tabreed)

Dear Sir,

أنا / نحن:

I/We:

Being a shareholder(s) of National Central Cooling  
Company PJSC (Tabreed) hereby appoint by virtue  
of this proxy

بصفتي مساهم/مساهمين في الشركة الوطنية للتبريد المركزي  
ش.م.ع. (تبريد)، أُعَيِّن/نُعَيِّن بموجب هذا التوكيل السيد/

Mr. / Mrs.:

To represent me and vote on my behalf in the Annual  
General Assembly meeting of National Central  
Cooling Company PJSC (Tabreed) to be held on  
Wednesday 25 March 2026 or any adjourned  
meeting therefore.

وكيلاً عني/عنّا وأفوضه/ونفوضه بأن يمثلني ويصوّت  
باسمي/باسمنا ونيايةً عني/عنّا في اجتماع الجمعية العمومية  
السنوي للشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع. (تبريد)  
المقرر انعقاده يوم الأربعاء الموافق ليوم 25 مارس 2026  
وأي تأجيل له.

رقم المساهم:

Shareholder's number:

تحريراً في: / / 2026 م.  
التوقيع / ختم الشركة:

Date: -----/-----/2026.

Signature/Corporate Seal: